



BALTIC
— INSTITUTE —
OF CORPORATE GOVERNANCE

Korporatīvās pārvaldības attīstība: **padomes lomas stiprināšana**

Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts
Viceprezidents, vadītājs Latvijā
23/05/2018

Pieejas maiņa #1

Padomes loma

Padomes loma ilgtermiņa vērtības radīšanā

- Stratēģija
- Ilgtspējīgs darbības un finansējuma modelis
- Definēti darbības principi



Pieejas maiņa #2

Padomes sastāvs

- Prasmju, pieredzes un zināšanu kopums
- Dažādība
- Spēja novērtēt situāciju un pieņemt neatkarīgus lēmumus

- Profesionāls atlases process
- Ikgadēja darbības novērtēšana

Neatkarīgi padomes locekļi

- **Vismaz puse no padomes sastāva**
- **Skaidri kritēriji neatkarīgumam**
- **Īpaša loma**
- **Atklātība**

Atbildība (lojalitāte)



- Padomes lēmumi uzņēmuma interesēs
- Skaidras lomas, pilnvaras, atbildība (akcionāru, padomes, valdes attiecību modelis)



Kontaktinformācija:

Andris Grafs
Baltijas Korporatīvās
pārvaldības institūta
Viceprezidents, vadītājs
Latvijā

andris@bicg.eu

+371 2978 4407

www.bicg.eu