

**EKSPERTU VIEDOKĻI  
PAR OPTIMĀLĀKO NACIONĀLO ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJU  
IEVIEŠANAS UN UZRAUDZĪBAS MEHĀNISMU**

**2011.gada 29.aprīlis**







# Igaunijas izaugsmes vīzija 2018

- <http://www.arengufond.ee>
- The first task for the team has been to investigate channels of communication, including social media and more traditional local town hall meetings, in order to engage the population at large and put in place the structures and processes required to harvest opinions and ideas that could be incorporated into the Growth Vision project. Parna is keen for this 'vision' to be generated collectively, from the ground up, rather than imposed from above. He says he is looking primarily for new ways of achieving social engagement, rather than trying to improve the old ways.
- <http://www.baltictimes.com/news/articles/28029/>
- [Arengufond](#)

A. Attīstības stratēģiju izstrāde.

B. Attīstības stratēģiju ieviešana, īstenošana.

C. Attīstības stratēģiju īstenošanas uzraudzība un kontrole.

D. Attīstības stratēģiju pārskatīšana, koriģēšana.

# Izstrāde

- (1) Nepieciešams **plašs sabiedrības** un dažādu tās interešu un mērķa grupu **atbalsts** stratēģijās iekļautiem mērķiem un uzdevumiem
- (2) **Iesaistīt** pēc iespējas plašu **dažādu nozaru** ekspertu un speciālistu loku
- (3) Izstrādes procesā jābūt **lielākai atvērtībai un decentralizācijai**, jānovērš hierarhiskums, viedokļu un lēmumu centralizācija, kas rada iespējas prevalēt šauru grupu interesēm
- (4) Attīstības stratēģijas apstiprināt ne tikai Saeimā, bet arī **partiju frakcijās**. Tāpat ticis norādīts, ka **valdības deklarācijai** būtu jābalstās attīstības stratēģijas mērķos.
- (5) Ekspertu viedokļi **dalījušies** attiecībā uz nepieciešamību izstrādāt attīstības stratēģijas pa **nozārēm vai, piemēram, teritoriāli (reģionāli)**.

# Īstenošana, ieviešana

- (1) Attīstības stratēģijās jābūt **definētiem sasniedzamajiem mērķiem**, attīstības virzieniem, bet to sasniegšanas veidiem **jādefinē dažādas alternatīvas**, scenāriji, par kuriem var notikt **plašas diskusijas**, kā arī, kurus iespējams koriģēt un mainīt stratēģiju īstenošanas procesā.
- (2) Katrai stratēģijai nepieciešams tās īstenošanas **rīcības plāns** ar ļoti detalizēti izstrādātiem pasākumiem, paredzot **veicamos soļus, to realizācijas termiņus, atbildīgos**, kā arī **konkrētu finansējumu**. Vairāki eksperti norādījuši, ka stratēģija bez detalizēta tās ieviešanas rīcības plāna nav jēgpilns dokuments.
- (3) Par katru no plānotajām aktivitātēm **jāveic aprēķini** par to sagaidāmo **ietekmi** (finansiālo, sociālo u.c.) uz dažādām sabiedrības grupām.
- (4) Izstrādājot stratēģiju ieviešanas rīcības programmas, jānedefinē **konkrēti indikatori**, kas ļautu nomērīt stratēģijas mērķus sasniegšanas progresu, kā arī stratēģijas **ieviešanas procesa efektivitāti**. Jāizveido **izmaksu efektivitātes mērīšanas modelis**, lai novērtētu piešķirto līdzekļu izlietojuma lietderību un atdevi.
- (5) Pirms stratēģiju ieviešanas rīcības programmas izstrādes jāidentificē būtiskākie šķēršļi un **riski** (finanšu, cilvēkresursu, birokrātiskie u.c.) īstenošanas procesā, lai jau apsteidzoši tos novērstu vai vismaz mazinātu.

# Uzraudzība, kontrole

- (1) Kā **institūcijas**, kuras varētu nodrošināt stratēģiju ieviešanas **uzraudzību**, Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija, Ekonomikas ministrija, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera vai īpaši izveidota konsultatīvā padome, komisija.
- (2) Par **uzraudzības mehānismu** ekspertu vidū nav vienots viedoklis – daļa uzskata, ka uzraudzībai jābūt vairāk **administratīvai**, birokrātiskai, daļa – ka vairāk **sabiedriskai, publiskai**.
- (3) Uzraudzības procesā svarīga ir ne tikai represīva uzraudzība, bet arī **stimulējoša**, neprecizējot gan, kādā veidā tā būtu realizējama.
- (4) **Ieviešanas un uzraudzības** funkcijas ir **strikti jānošķir**, lai ieviesēji nebūtu arī uzraudzītāji un otrādi. Vislabāk, ja ieviešanas procesu uzrauga atsevišķa konsultatīvā padome/ komisija ar vairāk sabiedriskā spiediena funkcijām, nevis birokrātisku, administratīvu uzraudzību.



# Koriģēšana

- (1) Būtiski nodrošināt attīstības stratēģiju ilglaicīgumu, pastāvīgumu, lai tie **netieku mainīti īstermiņā.**
- (2) Jebkuras attīstības stratēģijas nepieciešams pārskatīt un **koriģēt-** tiek minēti termiņi no **1 gada līdz 3-5 gadiem.**
- (3) **Katru gadu** būtu jā sagatavo stratēģiju ieviešanas **progresā ziņojumi.**

- Apspriežam, izvērtējam